Mandat de projet

MovieToGo Online

|  |  |
| --- | --- |
| Classification | interne |
| État | en cours d'élaboration |
| Nom du programme | MovieToGo Online |
| N° du projet | 1 |
| Chef de projet | Léandre Campiche |
| Version | 1.0 |
| Date | 23.03.2020 |
| Mandant | Stéphane Gerber |
| Auteur/Auteurs | Maxime Pichonnat, Léandre Campiche, Pancini Marco |
| Distribution |  |

Suivi des modifications

| Version | Date | Modification | Auteur |
| --- | --- | --- | --- |
| 0.1 | 23.03.2020 |  | MPI |
| 1.0 | 23.03.2020 |  | LC, MPT, MPI |
| 1.0.1 | 25.03.2020 | Modifications demandées suite à la présentation du 23.03 | LC, MPT, MPI |
|  |  |  |  |

Tableau 1: Contrôle des modifications

Description

Le mandat de projet constitue la base formelle pour la libération du projet. Il représente la convention entre le mandant et le chef de projet.

# Contexte

Au vu du succès des plateformes de streaming tel que Netflix et Amazone Prime nous souhaitons lancer une application web d’achats de film.

Notre objectif est de proposer une application qui permet d’acheter, et donc de garder des films en format digital. Il existe une grande variété de services de streaming par abonnement sur internet mais notre objectif est de proposer une offre très rare jusqu’à présent, inspirée des plateformes multimédia physiques, une fois un film acheté, il est à vous !

# Objectifs

## Objectifs du système

| No | Catégorie | Description | Grandeur de mesure | Priorité\* |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| S1 | Flexibilité | Permettre aux utilisateurs de trier leurs films | Mettre à disposition un grand nombre de filtres | N |
| S2 | Prestation | Permettre l’accès et le re téléchargement des films achetés | Les films achetés sont a disposition via le profil utilisateur | N |
| S3 | Fiabilité | Fournir un système de paiement sécurisé pour les utilisateurs | Utiliser un fournisseur de paiement en ligne sécurisé | O |
| S4 | Sécurité | Permettre aux utilisateurs d’effectuer des paiement | Mettre en place un système de paiement | N |
| S5 | Durabilité | Permettre aux utilisateurs de garder leurs achats en local | Mise en place système de téléchargement afin de réduire le trafic réseau | N |
| S6 | Fiabilité, qualité | Fournir un service disponible et sécurisé | Utilisation d’un hébergement fiable et sécurisé | O |
| S1 | Flexibilité | Permettre aux utilisateurs de trier leurs films | Mettre à disposition un grand nombre de filtres | N |
| \* Priorité: N = nécessaire / 1 = haute, 2 = moyenne, 3 = basse | | | | |

Tableau 2: Objectifs du système

## Objectifs de la procédure

| No | Catégorie | Description | Grandeur de mesure | Priorité\* |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| T1 | Délai | Respect des délais selon la demande du mandant. | Interaction constante et mise en adéquation du développement avec la demande du mandant | N |
| T2 | Coûts du projet |  |  | R |
| T3 | Jalons | Respects des jalons selon Hermès toutes les semaines | Les jalons doivent pouvoir être passé sans retard et sans encombre | N |
| T4 | Méthode | Utilisation de méthode Hermès | Selon demande du mandant, nous suivons la méthode Hermès | N |
| T5 | Communication | Utilisation d’outils collaboratifs | Implémentation de Teams dans notre organisation pour avoir une interaction avec l’équipe et le mandat | N |
| \* Priorité: N = nécessaire / 1 = haute, 2 = moyenne, 3 = basse | | | | | |

Tableau 3: Objectifs de la procédure

# Description de la solution

La variante V1 utilisant les technologies ASP.NET Core de Microsoft et une API sous forme d’application web a été choisie.

# Lien avec la stratégie et mise en œuvre des prescriptions

## Lien avec la stratégie:

Anciennement un vidéoclub, MovieToGo a fermé son dernier magasin il y a quelque mois et souhaite aujourd’hui, sous la nouvelle direction de se relancer dans la vente et location de films mais en ligne cette fois ci.

# Moyens nécessaires

## Charges de personnel

| Phase | Planification |
| --- | --- |
| Initialisation\* | 3 personnes |
| Conception | 3 personnes |
| Réalisation | 3 personnes |
| Déploiement | 3 personnes |
| Total | 3 personnes |
| \* Prestation préalable (état effectif) | |

Tableau 4: Moyens nécessaires: charges de personnel

## Moyens matériels

**Locaux :** Travail à domicile comme exigé par la confédération.

**Infrastructure informatique :** ordinateurs personnels de l’équipe

**Logiciels :** Visual Studio, Teams, Discord, Office, GitHub, Draw.io, SQL Server 2017, Suite Office et tous outils classiques de gestion et conduite de projet non cité.

## Coûts (CHF)

| Phase | Planification |
| --- | --- |
| Initialisation\* | 5500 CHF |
| Conception | 17300 CHF |
| Réalisation | 66000 CHF |
| Déploiement | 10000 CHF |
| Total | 98800 CHF |
| \* Prestation préalable (état effectif) | |

Tableau 5: Moyens nécessaires: coûts

# Rentabilité

L’investissement sur le projet permettra au système de fonctionner de façon quasi autonome. Avec des utilisateurs modérateurs le besoin en administrateurs de MovieToGo va diminuer et donc resubir les couts récurrents ainsi que resubir les charges de l’entreprise.

La possibilité d’ajouter des pubs à l’application web est aussi envisageable pour accélérer la phase de rentabilité.

# Planification et organisation

## Planification du projet

Jalons et délais

| Jalon | Date prévue |
| --- | --- |
| Libération du projet du projet | 23.03.2020 |
| Libération de la phase après conception | 07.04.2020 |
| Réalisation | 12.05.2020 |
| Réalisation | 02.06.2020 |
| Libération de la phase de Réalisation | 23.06.2020 |
| Clôture du projet | 27.06.2020 |

Tableau 6: Jalons et délais

## Organisation du projet

| Rôle dans l’organisation du projet | Nom | Abréviation | Fonction / Unité organisationnelle représentée |
| --- | --- | --- | --- |
| Mandant | Stéphane Gerber | SGB | Enseignant ES |
| Comité de projet | L. Campiche  M. Pichonnat  M. Pancini | LC  MPT  MPI |  |
| Chef de projet | Léandre Campiche | LC |  |

Tableau 7: Organisation du projet

# Risques

| No | Description du risque | PO | DI | FR | Mesures | Responsable | Délai |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| R1 | Retards pour la libération de la phase conception | 1 | 2 | 2 | Tenir au courant le mandant de l’avancement | Chef de projet | 07.04.2020 |
| R2 | Manque de connaissances de l’équipe sur l’intégration de système de paiement | 3 | 3 | 9 | Tests préliminaires pour intégrer un système de paiement | Chef de projet | Durée du projet |
| R3 | Manque de connaissances de l’équipe sur la création et l’utilisation d’une API | 3 | 2 | 6 | Revue de la documentation de cours et tests préliminaires | Chef de projet | Durée du projet |
| 3 | Instabilité du système avec incident logiciel | 1 | 1 | 1 | Tests de l’application en amont | Chef de projet | Durée du projet |
| 4 | Instabilité du système avec incident matériel | 1 | 1 | 1 | Convention avec le fournisseur d’hébergement | Chef de projet | Durée du projet |
| 5 | Instabilité du système avec incident réseau | 1 | 1 | 1 | Mise en place de mesures anti DDOS | Chef de projet | Durée du projet |
| 6 | Fuite de données | 1 | 3 | 3 | Sécurisé l’accès à la base de données | Chef de projet | Durée du projet |
| 7 | Mise à jour d’un système fournisseur | 1 | 2 | 2 | Tenir le développement à jours | Chef de projet | Durée du projet |
| 8 | Saturation de stockage | 3 | 2 | 6 | Prévoir une solution pour étendre le stockage rapidement | Chef de projet | Durée du projet |
| 9 | Indisponibilité du fournisseur de paiement | 1 | 3 | 3 | Assurer l’intégrité du système en cas de panne | Chef de projet | Durée du projet |
| 10 | Indisponibilité de l’hébergeur | 2 | 3 | 6 | Choisir un hébergement de qualité | Chef de projet | Durée du projet |
| 11 | Mise hors service suite a une catastrophe naturelle | 1 | 3 | 3 | Dédoubler les systèmes et les hébergements | Chef de projet | Durée du projet |
| 12 | Retard due à une pandémie | 1 | 3 | 3 | Concevoir des solutions de travail à distance pour l’équipe | Chef de projet | Durée du projet |
| 13 | Temps de réalisation des taches sous estimées | 2 | 2 | 4 | Préavis avec le chef de projet | Chef de projet | Durée du projet |
| 14 | Problème de droits de diffusion | 1 | 1 | 1 | Revue des accords avec des experts | Chef de projet | Durée du projet |
| 15 | Abus de droits d’auteur | 2 | 3 | 6 | Signé les fichiers vidéo par utilisateurs | Chef de projet | Durée du projet |
| 16 | Abus de droit des modérateurs | 2 | 3 | 6 | Limiter le nombre de modérateurs et leurs droits | Chef de projet | Durée du projet |
| 17 | Perte d’informations | 1 | 3 | 3 | Sauvegardes de la base de données | Chef de projet | Durée du projet |
| R18 | Intrusion système | 1 | 3 | 3 | Sécuriser le système | Chef de projet | Durée du projet |
| R19 | Dépassement de budget | 1 | 2 | 2 | Tenir au courant le mandant de l’avancement | Chef de projet | Durée du projet |
| R20 | Incapacité de l’équipe | 1 | 3 | 3 | Suivre les bonnes pratiques de l’OFSP | Chef de projet | Durée du projet |
| Légende: PO = probabilité d’occurrence: 1 faible / 2 moyenne / 3 élevée;   DI = degré d’impact: 1 faible / 2 moyen / 3 élevé;  FR = facteur de risque: FR = PO x DI | | | | | | | |

Tableau 8: Risques: PO x DI = FR

Cf. description dans le plan de gestion du projet…

# Conséquences

En cas de libération du projet

En cas de libération immédiate du projet, l’équipe du projet se mettra au travail suivant la planification et les dates prévues et indiquées dans les documents préliminaire.

Si le projet n’est libéré qu’ultérieurement

La libération retardée du projet impactera toutes les étapes et dates prévue, l’équipe de projet ne pourra plus garantir aucune des dates citées.

Le projet pourra cependant être mené à bien à une date ultérieure après la revue des Jalons.

Si le projet n’est pas libéré / Si la libération du projet est refusée

Le projet ne sera pas effectué et l’équipe se verra forcée de revoir les bases du projet ou de l’abandonner.

Table des matières

Suivi des modifications 1

Description 1

1 Contexte 2

2 Objectifs 2

2.1 Objectifs du système 2

2.2 Objectifs de la procédure 2

3 Description de la solution 3

4 Lien avec la stratégie et mise en œuvre des prescriptions 3

4.1 Lien avec la stratégie: 3

5 Moyens nécessaires 3

5.1 Charges de personnel 3

5.2 Moyens matériels 3

5.3 Coûts (CHF) 4

6 Rentabilité 4

7 Planification et organisation 4

7.1 Planification du projet 4

7.2 Organisation du projet 4

8 Risques 5

9 Conséquences 7

Table des matières 8

Table des tableaux 8

Table des tableaux

Tableau 1: Contrôle des modifications 1

Tableau 2: Objectifs du système 2

Tableau 3: Objectifs de la procédure 3

Tableau 4: Moyens nécessaires: charges de personnel 3

Tableau 5: Moyens nécessaires: coûts 4

Tableau 6: Jalons et délais 4

Tableau 7: Organisation du projet 5

Tableau 8: Risques: PO x DI = FR 6